

GREEN BELT

Animer les séances de planification Lean (SPL)

Devenir animateur des séances de planification collaborative Lean, maîtriser l'implication des participants et l'efficacité des séances, garantir la fiabilité du planning pour son projet.

En bref

- Connaître les principes du Système de planification Lean, et ses notions de bases
- Savoir décrire les enjeux et définir les objectifs du planning collaboratif
- Maîtriser les rôles des participant et piloter les séances planning en mode collaboratif.
- Utiliser avec pertinence les supports visuels
- Actualiser et analyser les paramètres de planification
- Conduire l'équipe projet dans l'amélioration de la performance

Objectifs opérationnels :

- Permettre aux chefs de projet de fiabiliser le planning projet et d'atteindre une performance planning en adéquation avec les objectifs du projet.
- Maîtriser la qualité et le respect des délais.
- Anticiper les problèmes et les risques du planning, piloter la performance du planning,
- Fiabiliser les jalons du planning, les prérequis, et résoudre les points bloquants.
- Faire respecter la charte de fonctionnement des séances planning Lean.

Public cible

- Chefs de projet, direction de travaux, conducteur de travaux en entreprise générale.

Objectifs du cours :

- Comprendre les enjeux de la planification dans la satisfaction des attentes client.
- Connaître la notion de chaîne de valeur, chemin critique, buffer et performance planning.
- Nommer les liens être les gaspillages et la fiabilité planning.
- Comprendre le système de planification collaborative, prérequis et points bloquants.
- Permettre d'anticiper les jalons du planning, les prérequis, et points bloquants.
- Maîtriser les différents rôles dans les séances planning.
- Connaître et utiliser les indicateurs de mesure de performance
- Savoir se préparer et s'autoévaluer dans sa pratique du LPS avec la méthode ACTIVE
- Améliorer l'efficacité des séances, donner du feedback aux participants, gérer les tensions.
- Permettre d'atteindre une performance planning en adéquation avec les objectifs du projet.

Prérequis

- Connaissances des techniques de construction.
- Notion de planification.
- Candidat en poste de direction ou conduite de travaux.
- Aptitude à organiser, anticiper et collaborer en équipe.
- Savoir communiquer en groupe.
- Maîtrise de l'outil informatique et digital.
- Disponibilité et motivation à l'apprentissage.

Sont inclus dans le dispositif de formation

- Modules de formation en e-learning.
- Un parcours de cours en présentiel incluant des mises en situation pratiques.

- Les documents de cours, de préparation et d'animation des séances de planification.
- Le coaching en situation de travail, l'évaluation et la restitution du plan d'action.
- L'évaluation finale et la délivrance d'un certificat Green belt Lean Projet®

Date/heure :

- 2 jours de formation en présentiel
- 4 demi-journées de coaching incluant la préparation, l'évaluation, la restitution et le plan d'action.

Prix du cours H.T. : CHF 3'400.--

Mots clé : Lean Projet, Lean Management, LPS, Last planner system, planification, lean construction,

Organisateur : LEAN PROJET SA

Responsable du cours : Serge Goepp-Dumery, brevet fédéral de formateur FSEA, Black Belt Lean.

Langue : français, allemand et anglais sur demande